

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя общеобразовательная школа № 20» г. Белгорода

ПРЕЗЕНТАЦИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОЕКТА «ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССА ПОИСКА ШКОЛЬНЫХ ПРИКАЗОВ И ДРУГИХ РАСПОРЯДИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТОВ»

Заместитель директора
Кавиева Марина Денисовна

КАРТОЧКА ПРОЕКТА

«Оптимизация процесса поиска школьных приказов и других распорядительных документов и предоставления их по месту требования»

ПОДГОТОВЛЕНО
Заместитель директора
Кавиева М.Д.
«03» марта 2020 г.

УТВЕРЖДЕНО
Директор МБОУ СОШ № 20
_____ Маслова В.А.
«03» марта 2020г.

Общие данные:

Заказчик: Маслова Валентина Алексеевна, директор
Руководитель процесса: Маслова Валентина Алексеевна, директор
Команда проекта:
Кавиева Марина Денисовна, заместитель директора
Вакуленко Александр, заместитель директора
Выскребенцева Елена Валентиновна, делопроизводитель
Границы процесса:
Начало процесса: (Поступление запроса на предоставление какого-либо приказа по общеобразовательному учреждению)
Конец процесса: (Предоставление приказа по месту требования или запрашиваемому лицу)

Обоснование:

1. Необходимость переработки большого массива документов в бумажном виде при поиске необходимого;
2. Необходимость выполнения ряда промежуточных технических операций прежде, чем найти и предоставить необходимый документ по месту требования;
3. Рассеянность (рассредоточенность) информации по различным источникам;
4. Необходимость создания унифицированной электронной базы приказов и других распорядительных актов по ОУ, обеспечивающей быстрый поиск необходимых документов;

Цель (и):

Наименование цели, ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени протекания процесса, час.	10 часа	3 часов
Сокращение объемов	3 источника информации	1 источник

Сроки реализации мероприятий проекта:

1. Старт проекта: 28.02.2020 г.
2. Анализ текущей ситуации (29.03-23.03.2020 г.):
 - разработка текущей карты процесса (29.02-03.03.2020 г.)
 - поиск и выявление проблем (04.03-10.3.2020 г.)
 - разработка целевой карты процесса (11.03-16.03.2020 г.)
 - разработка «дорожной карты» реализации проекта (17.03-23.03.2020 г.)
3. Реализация мероприятия «дорожной карты» (24.03.20-18.05.20 г.)
4. Завершение проекта (26.05.2020 г.)

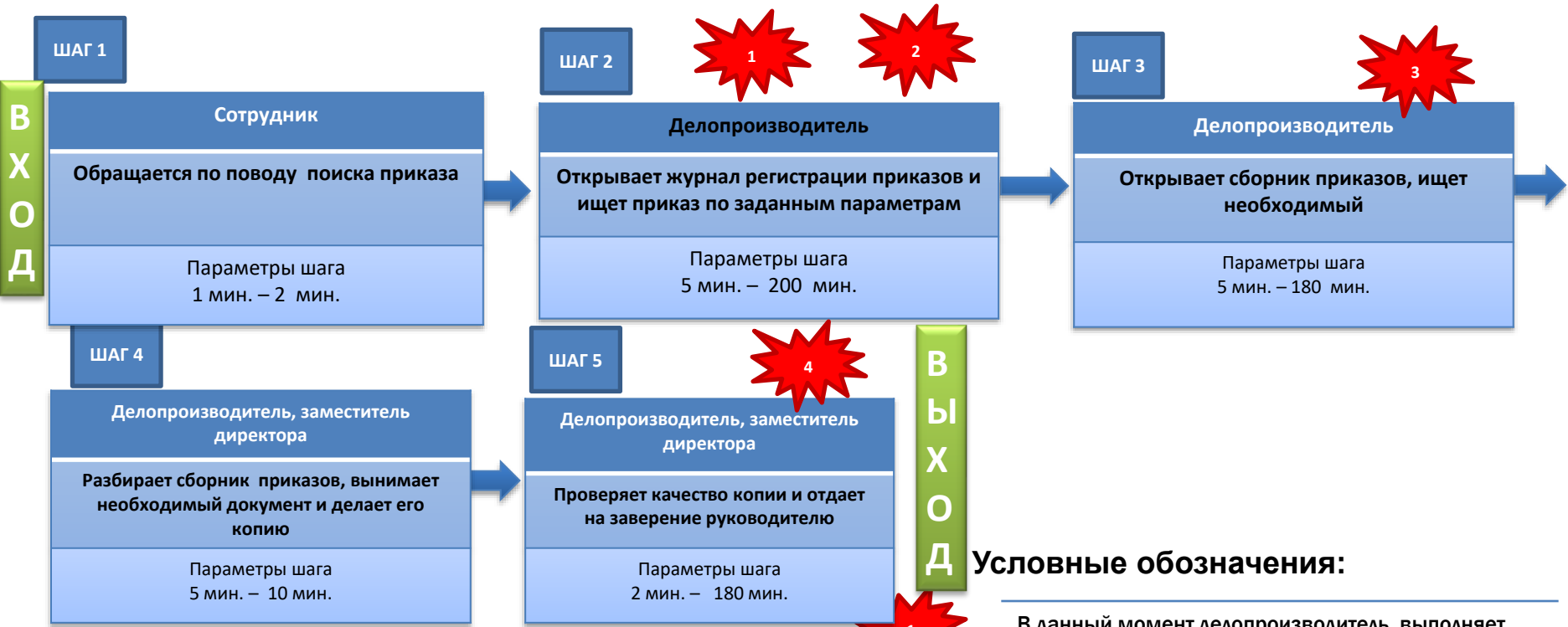
Эффекты:

1. Сокращение времени на поиск приказов по ОУ для предоставления их по месту требования.
2. Уменьшено количество промежуточных действий от момента запроса документа до получения дот получения его оригинала или копии.
3. Создана унифицированная база данных приказов и распорядительных актов по ОУ

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

Карта текущего состояния процесса

«Оптимизация процесса поиска школьных приказов и других распорядительных документов»



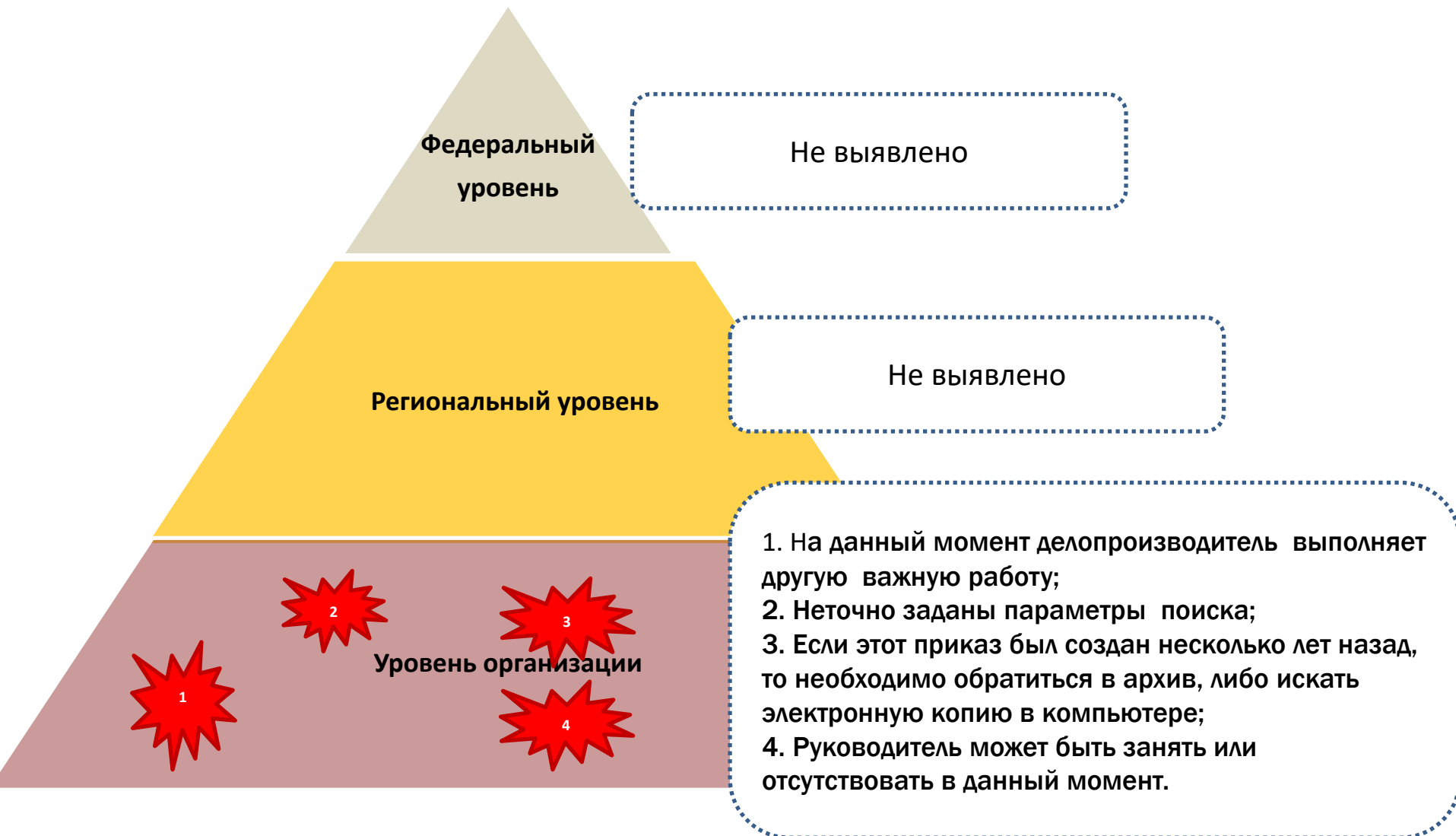
ВПП (время протекания процесса) – 26 мин. - 572 мин.

Условные обозначения:

- В данный момент делопроизводитель выполняет другую важную работу
- Неточно заданы параметры поиска
- Если этот приказ был создан несколько лет назад, то необходимо обратиться в архив, либо искать электронную копию в компьютере
- Руководитель может быть занят или отсутствовать в данный момент

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

Пирамида проблем



ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»)

Анализ проблем

Проблема	Способ решения	Экономия времени
<p>На данный момент делопроизводитель выполняет другую важную работу;</p> <p>Неточно заданы параметры поиска;</p> <p>Если этот приказ был создан несколько лет назад, то необходимо обратиться в архив, либо искать электронную копию в компьютере;</p>	<p>Создать унифицированную базу приказов, где можно было бы осуществлять автоматизированный поиск по заданным параметрам (категории, названию, исполнителю, году и задания и т.д.)</p>	<p>15-380 мин.</p>
<p>Руководитель может быть занят или отсутствовать в данный момент.</p>	<p>Если сохранять приказы в PDF формате, то можно предоставлять их в электронном виде с сине печатью</p>	<p>178 мин.</p>

ВВЕДЕНИЕ В ПРЕДМЕТНУЮ ОБЛАСТЬ (ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ»)

Карта текущего состояния процесса

«Оптимизация процесса поиска школьных приказов и других распорядительных документов»



ВПП (время протекания процесса) – 6 мин. - 207 мин.

ДОРОЖНАЯ КАРТА

Дорожная карта по оптимизации процесса
«Оптимизация процесса поиска школьных приказов
и других распорядительных документов»

УТВЕРЖДАЮ
Руководитель проекта
_____ Маслова В.А.
«10» марта 2020 г.

№	Обоснование (проблема)	Причины	Планируемые мероприятия	Документ, подтверждающий выполнение работы	Ф.И.О., должность ответственного исполнителя	Сроки
1.	Документ не может быть найден быстро в силу занятости персонала (делопроизводителя, заместителя директора) другими более важными делами;	Отсутствие унифицированной электронной базы школьных приказов	Создание рабочей группы по разработке макета электронной базы приказов	Приказ по ОУ	Кавиева М.Д.	20.03
2.	Неточно заданные параметры продлевают время поиска, и требуют обращения к нескольким источникам;		Создание унифицированной электронной базы школьных приказов	Электронная база приказов, приказ о введении в действие	Вакуленко А.В.	30.04
3.	Необходимость обращаться в архив приказов					
4.	Невозможность заверить копию приказа (занятость или отсутствие руководителя)		Загрузка PDF версии приказов по категориям	Приказ о заполнении базы приказов	Кавиева М.Д. Выскребенцева Е.В.	18.05